

用“古道热肠”架起国际环保友谊之桥

——记环保部宣传教育中心援外培训项目

Build international environmental protection friendship bridge with considerate and warmhearted: foreign aid training project of CEEC

文 / 刘之杰 史云锋



2013年9月23日“伊拉克污水处理培训班”结业式全体学员与相关领导合影

一朵鲜花打扮不出美丽的春天，在全球环境问题日益严重的当下，一个国家环境发展得再好也不能解决全球的环境危机。在事关人类生存环境的问题上，需要全人类携手迎战，更需要扶弱济困，帮助弱势国家迅速提升环境治理能力，这样才能让每个角落都盛开出鲜花，才能拥有春光明媚、繁花似锦的美丽春天。

中国是世界上最大的发展中国家，发展和巩固同广大发展中国家的团结和合作是中国政府对外政策的基本立足点。在南南合作框架下中国积极向其他发展中国家提供力所能及的援助，开展对外援助60

多年来，中国秉承平等互利、不附带任何政治条件的原则，积极致力于受援国经济社会的发展和人民生活的改善，注重实效，得到了广大发展中国家的积极评价。2012年3月，环境保护部成为商务部牵头的中国对外援助部际协调机制成员单位，标志着中国的环保援外工作进入了一个崭新的发展阶段。

作为中国援外项目的重要组成部分，同时也是“中国南南环境合作——绿色使者计划”的重要内容之一，环境保护部宣传教育中心在中国商务部和环境保护部国际合作司的大力支持下，自2005年9月至

2013年10月，已经成功实施了34期面向发展中国家的环保援外研修班，培训了来自非洲、亚洲、欧洲、拉美及南太等地区的114个发展中国家的773位高级环境官员。研修班向学员介绍了中国环境保护的有关政策、制度等理论与经验，并安排学员实地考察。通过多年的环保援外培训项目的开展，增强了与相关发展中国家的友谊，宣传了我国的环境保护方针政策和成就，展示了我国重视保护人民群众健康和走可持续发展道路的决心，推动了相关发展中国家在环境保护领域的能力建设。研修班不仅得到了全体学员的充分肯定和高

度赞扬，也被联合国环境规划署誉为“南南合作的典范”。

依托十六字原则，树立办班宗旨

环保部宣传教育中心（以下简称“宣教中心”）多年来秉承商务部“精心组织，规范管理，亲情服务，密切跟踪”的管理原则，对研修班设置量体裁衣：设置科学的教学计划，周密的参观考察以及对学员生活的无微不至照顾，取得了很好的培训效果。

遵照国家商务部的十六字要求，宣教中心确立了如下办班宗旨：

第一，促进培训学员对中国环境保护政策体系、法律体系、管理体制的全面认识，树立中国环境保护大国形象。

第二，加强培训学员和我国科技人员的交流与合作，共同探讨相关培训主题的经验做法。

第三，借助援外培训的平台，扩大与受援国家的环保交流和人文交流，培养学员成为推进中国与受援国关系的中坚力量，增强中国“软实力”和国际影响力。

第四，为中国企业实施“走出去”国际化战略创造良好外部环境，为中国在全球范围的环保领域建立广泛的人脉网络。

领导重视 规范管理 业务精熟

在历次的援外培训中宣教中心的领导都会发出这样的指示：“举全力完成商务部交办的培训任务。”领导重视，是多年来环保援外培训工作取得成功的关键。同时，多年的培训经历使得宣教中心拥有了一支业务精良的培训队伍：由宣教中心培训室主任曾红鹰担任培训项目管理中心主任，建立了在曾红鹰主任统一领导下、刘

之杰副主任具体分管、项目各负责人员分工合作的项目管理人员体系。

按照培训项目的实际情况需求，设立教学管理专人，负责培训活动的全程跟踪，教学、参观等日常活动的安排；设立后勤管理专人，负责学员日常饮食、住宿以及生活事宜的处理；设立招生及辅助专人，前期主要负责招生工作，研修班举办期间，作为补充力量，辅助教学及后勤工作；项目的专职翻译，从接机开始直至送走最后一位学员，始终与学员生活学习在一起，负责日常课程及生活翻译工作；专职司机。



研修班在实施项目严格规范化管理的同时，针对研修班学员，实行以人为本、亲情化服务。中心的宾馆、餐厅、保安、会议中心、物业等各个部门都积累了较为丰富的经验。项目管理人员，更是在不断总结和提高自身项目管理能力的同时，对规范项目的组织和实施，推动援外培训项目的程序化和规范化管理方面，不断地进行着积极的探索。

宣教中心贾峰主任、何家振副主任更是紧抓培训中的重要环节，亲自审定并指导培训班的教学方案设计和日程安排，并召集各相关部门负责人，对兰溪宾馆、餐厅、保安、物业以及会议中心等各个部门，进行周密安排和部署，并反复强

调“要把援外培训作为一项政治任务来完成”。

课程设置科学合理、丰富多彩

在援外培训课程的设置上，围绕每期培训主题，宣教中心都会结合我国在相关领域上取得的经验和成功做法，设置课程。培训课程严格执行国家商务部的有关教学计划的要求，既安排了专题讲座和研讨，也安排了与研修班主题相关的课程参观和实地考察活动。

宣教中心负责课程设置的管理人员，均具有相关环境专业及教育学专业的教育背景，同时又具有

丰富的课程设置经验和培训经验。在授课教师的选择上，充分利用中心自有师资资源，并外请在相关领域具有丰富经验的专家和学者整合师资力量，通过对授课能力、外事工作经验以及外语水平等因素的考核，来对授课教师进行遴选。

教学安排上，为进一步提高教学效果，增加讲授过程中的讨论环节，调动学员积极性，形成课堂上的充分互动，宣教中心还将会场布置成“岛屿式”桌型，3-5人一组，同一国家的尽量分开，男女混搭。通过这样的教学改进，更方便了学员间的相互交流。

为了丰富学员的课程内容，加深学员对中国国情与文化、以及对北京的了解，研修班还会在周末统一安排，委派专人、专车和专业导游带领学员们游览天安门广场、故宫、长城、鸟巢、水立方、胡同、麋鹿苑等景点，参观国家博物馆、北京规划馆、电影博物馆以及地方博物馆等具有

历史和人文特色的场所，领略了中国悠久的历史 and 古老的中华文明。

亲情管理 无微不至的人性化服务

宣教中心的培训特色主要在于亲情式的服务理念，注重细节管理，时刻站在学员角度，周密考虑学习生活中的各种细节问题，并逐一进行解决。

针对当期研修班的特点，有目的地修订研修班的培训指南，即“学员须知”。按照商务部要求，宣教中心将项目背景、学员注意事项、费用情况说明，以及有关来华后的生活学习情况，一并归纳于其中，与讲义编辑成册，同时采用国际流行的活页制作，以便学员随时翻阅查看。另外，遵照援外培训工作的精神，对中国文化、历史以及风俗等方面也做了简介，使学员对中国文化有所了解。

除此外，日常教学用品，包括学员佩戴的学员证、会场每个学员的座牌、赠送学员的小礼品、会场主席台的背景板、讲义夹子、学员的书包、笔、笔记本及中英对照的北京市地图等教学用品，宣教中心负责培训工作的人员对每一项都落实到细节。连学员证也是经过精心设计的，正面作为学员证，背面是应急救援卡，即为防止学员外出期间发生意外准备的。

同时，在举办研修班过程中，制订了切实可行的《援外培训突发事件应急预案》，《预案》在以往研修班中，为处理突发学员生病事件曾发挥了重要的作用。如遇流感流行，研修班在整个期间严格执行体检制度，每天为学员测量体温、测量血压，并做好记录，对于有异常的学员进行跟踪测量。

此外，在研修班举办期间，为恰逢生日的学员举办生日会，为恰逢伊斯兰教斋月的学员夜间提供斋戒饮食，使学员感到自己的宗教信仰得到了充分尊重。为丰富学员的业余生活，在宾馆的商务中心，



还专门为学员准备了网吧，内备新购置的电脑，免费为学员提供上网服务，方便学员业余时间上网查阅相关资料、浏览新闻、通过网络与亲人加强联络。工作人员还帮助学员购买手机卡和IC卡，并及时帮助充值，方便学员与家人的联络。



经验体会 任重道远

量体裁衣、因国家、因区域而异是宣教中心多年援外培训取得成功的重要原因，这一模式紧密结合了时代的特点，以中国环保领域的优势做法和经验为核心，结合各国国情和各区域的实际情况，独树

一帜地开创了具有中国特色的环保援外培训项目的基础上，宣教中心积累了丰富的援外培训经验，更感觉到未来环保援外培训工作任重而道远。

我国对外援助工作经历了60年的发展，但与发达国家相比，在管理机制等方面还存在一些问题，例如，需要加强对外援助理论研究和顶层设计，加快对外援助立法，加强制度建设和机构建设，建立系统成熟的援助机制，加强与多边援助组织的合作，并充分发挥NGO在对外援助中的作用等等。这些方面我们需要借鉴国外发达国家的经验，并坚持实事求是、量力而行、稳定发展的方针。

我国环保援外培训工作已发展十年，在当前环保援外工作发展的机遇期，在肯定取得一定成绩的同时，客观地评判并科学谋划部署环保援外培训工作，是指导环保援外培训工作发展壮大的重要举措。

科学地制定包括援外培训在内的环保援外工作总体战略和规划，用于指导环保援外培训、环保物资捐赠、环保成套设备等援外项目。援外培训项目作为环保对外援助的先遣队，在援外工作中发挥着不可替代的重要作用。伴随环保援外工作的全面展开，援外培训工作应继续加强并扩大

规模，逐渐发展成为促进环保援外工作与南南合作的交流合作平台。

加强环保援外培训的能力建设。目前，环保援外培训工作存在着人力和经费投入不够以及人才不足的问题。由于机构运转和人员经费不足等客观条件的限制，在一定程度上制约了环保援外培训的发展规模，限制了对教学管理的进一步规范。因此，改革当前机构性质与经费使用等限制条件，多渠道多方位地拓展援外培训资金来源，做好总体战略的谋划及工作的实施，才能将我国环保援外培训做好做大做强，更好地为两个大局服务。

学员心声：百闻不如一见

大多数学员参加研修班之前从未来过中国，对中国的认知更多是来自国际上所谓“主流媒体”的报道和自己的主观想象。在踏上中国国土之前，每个人心里都有个疑问，中国到底是什么样子的？通过参加研修，学员们对中国有了自己眼见为实的客观判断，并学到了非常实用的环境保护与管理方面的知识。深入中国社会，感受中国的文化传统、风土人情、社会现状和经济发展，通过研修班的教学和考察，学员普遍反映收获很大。

2012年7月由中华人民共和国商务部主办、环境保护部宣传教育中心实施的“发展中国家环境保护与气候变化官员研修班”在京举行。来自巴基斯坦、玻利维亚、朝鲜、肯尼亚、古巴、马拉维、马来西亚、墨西哥、毛里求斯、南非、南苏丹、尼泊尔、特多、委内瑞拉、塞尔维亚、乌干达和也门17个国家的25位环境官员参加了这期研修班。在这个由不同国家学员组成的“国际班”结业之际，很多学员都非常感慨，他们纷纷留下了热情的话语。有对中国政府举办研修班的感谢，对承办单位热情接待与组织管理的感谢，也有对中东友谊的肺腑感叹。同时，对

研修班的后续工作寄予了深切的期望。其中来自肯尼亚的学员约翰·N-热古激动地说：“我个人非常喜欢此类培训，内容与我们的需求非常吻合。回国后，我将用我学到的有用的知识，运用到我国环保部门的工作中。非常感谢中国人民的热情。课程安排地非常好，给我留下了深刻的回忆。中国万岁，非常感谢！”



在查看以往培训留言中，一位来自津巴布韦的学员留言道，“是中国使我们不同民族、不同肤色、不同种族和不同背景的人，走到了一起。我们初次相见时还是形同陌路，然而，在这两周的时间里，我们就紧密地团结在一起……这表明，人们可以怀着某种精神和决心，以合作发展、友谊和平的方式团结在一起，从而代替战争和冲突。我们将以此经历，与中国形成永久的友谊和跨越四大洲的交流网络。正如我的朋友来自坦桑尼亚的学员所言，我们每个人都为了我们自己，只有中国人是为了我们大家。”

另一位非洲学员的留言是这样的，“我们也时常向发达国家请教，然而无法获得正确的解决方法，而中国举办的研修班是以‘你们的付出和我们的获得’为特


征的，在中国政府的帮助下，能使我们的经济通过环境保护得到持续发展。”

在刚刚结束的2014年4月的“非洲法语国家环境守法与执法官员研修班”中有位来自马达加斯加国家的学员拉马艾和松·索洛佛奥里·让尼克。他告诉笔者，这是他第二次来到中国参加这样的培训了。第一次的培训经历使他受益匪浅，并将学到的知识应用到了日常的工作中，不仅得到了上级的赏识，还被升了职。他还说，自己这次参加的培训主题与上次不同，在这期的培训课程中最喜欢贾峰老师的讲课，让他印象深刻，收获很大，他希望今后能有更多机会参加这样的培训。

结语

中国与广大发展中国家环境合作的空间广阔，合作潜力巨大。中国作为负责任的大国，在自身发展生态文明、建设美丽中国的“中国梦”过程中，愿意与来自世界各地的朋友们分享在环境保护领域取得的经验和教训，开展互惠合作，共同为全球的可持续发展做出不懈努力。

宣教中心贾峰主任在2013年9月针对“伊拉克污水处理研修班”结业式的讲话中这样说到：“在这里，我想给各位学员提两点希望：一是希望各位学员能将在中国所学的知识实际应用各自的工作岗位中去，同时将在实践过程中取得的成功经验反哺中国。二是希望学员们以此为契机，成为中伊两国绿色合作的友好纽带，推动和加强两国今后在环境方面的交流与合作……”

相信这些连接着中国和其他发展中国家友谊的“绿色使者”，会往返于中国人民用“古道热肠”架起的国际环保友谊之桥，为促进国际环境合作发挥重要的积极作用。（本文图片由环保部宣传教育中心培训室提供） 作者单位：环保部宣传教育中心