

# 负责任的能源

刘小卫

壳牌中国有限公司



# 可持续发展的涵义



“满足当代的需要，但不损害未来世代满足他们需要的能力。”

布伦特兰夫人  
(世界环境与发展委员会)

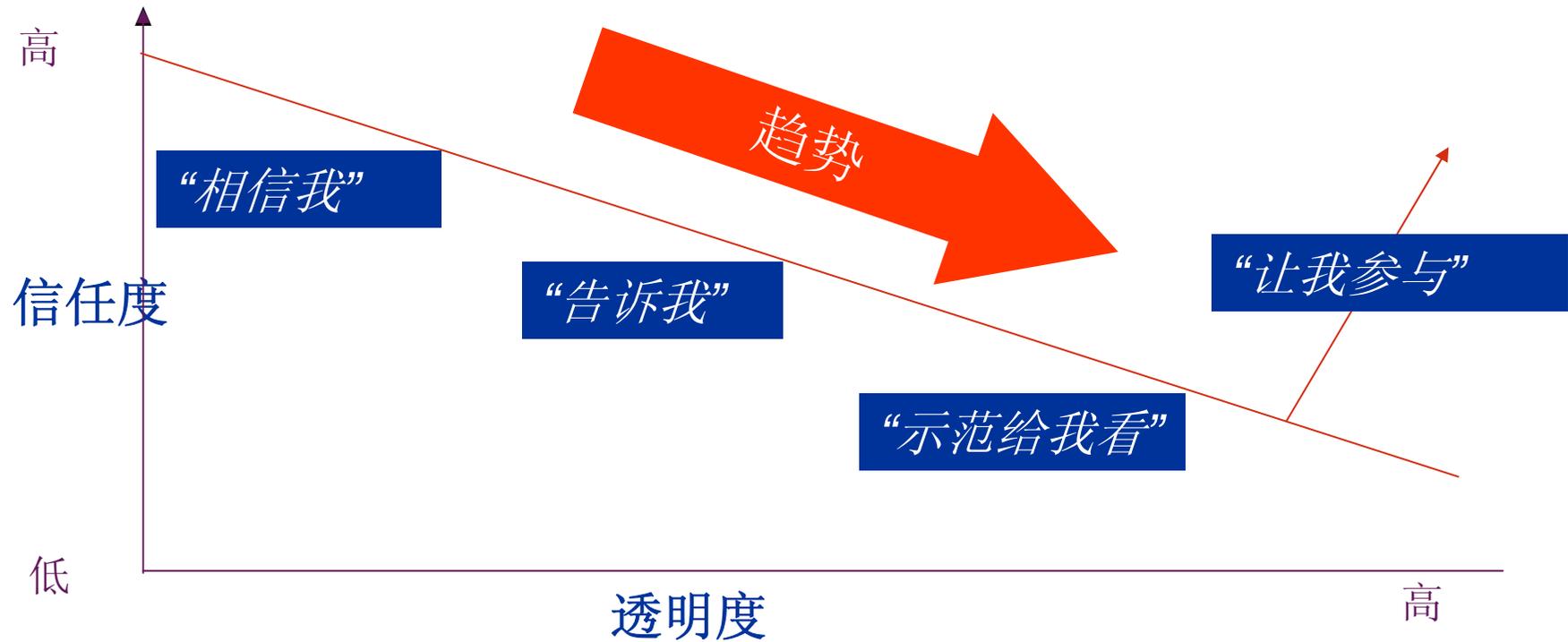
这样的发展

寻找让人们更加健康、更安全、更自由和更富裕的方式.....

可以称之为 可持续发展

.....但这种方式不会超出地球的承载能力，也不会牺牲子孙后代的幸福

# 朝着“让我参与”的目标迈进



随着信任度的不断下降，和相关利益群体合作的愿望，以及对公开报告和第三方求证的需求不断上涨。

# 壳牌和可持续发展

## 我们的承诺

“我们承诺为可持续发展作出贡献。这需要平衡短期和长期的利益，并在业务决策过程中综合考虑经济、环境和社会因素”

*壳牌商业原则*

## 可持续发展对壳牌的重要意义



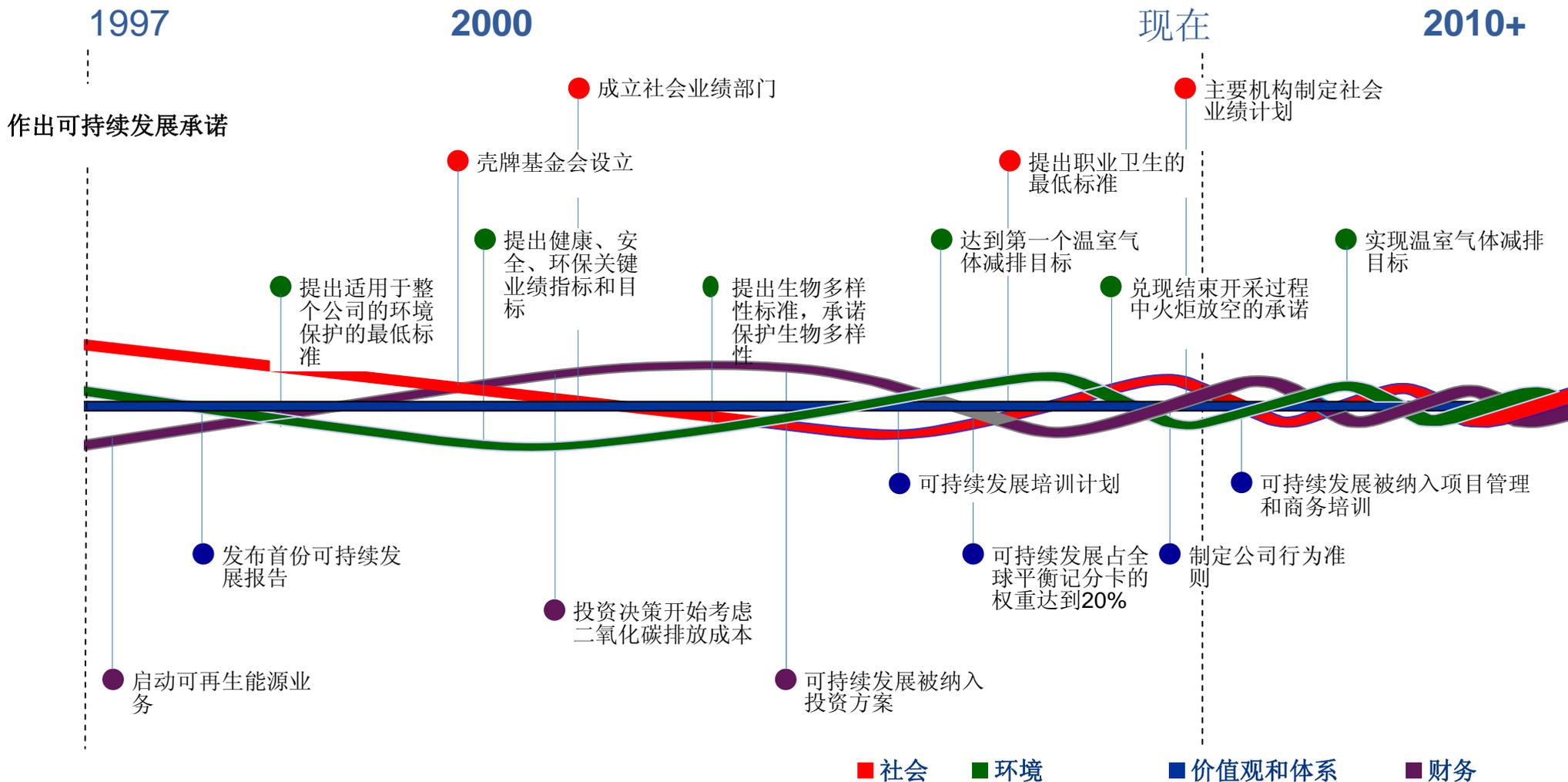
可持续发展是我们的价值观之一，对集团战略的贯彻至关重要：

“去年的业绩再次表明，良好的环境和社会绩效对我们的业务成功有多么重要。”

*范德伟，首席执行官*

# 将可持续发展融入日常业务

## 壳牌的可持续发展之路



# 将可持续发展融入我们的业务

## 公司治理

壳牌商业原则

适用于整个集团的政策、标准和承诺

社会责任委员会（设在董事会之下）

## 工具

适用于整个集团的基于平衡记分卡的薪酬管理体系（SD 20）

关键绩效指标

HSE管理体系

## 报告和保证

内部保障体系

外部评审委员会

年报、可持续发展报告、各地分公司的报告

# 立足可持续发展，提升业务价值



人才



创新



生态效益



声誉



客户



风险



业务组合

# 简而言之.....

对我们而言，可持续发展意味着：



- 1) 帮助应对全球能源挑战
- 2) 改善我们的社会绩效
- 3) 改善壳牌业务运营的环境绩效



- 倾听和理解我们的利益相关群体，与他们并肩合作
- 是正确之事，也是明智之举

# 迎接能源挑战

## 2050年全球预测

**90亿人口**

比目前人口多**25亿**

**财富总量是目前的4-5倍**

大部分新增财富来自发展中国家

**能源需求量是目前的两倍**

能源消耗量是现在的两倍

**能源效率提高一倍**

单位**GDP**的能耗减半

**可再生能源产量增长6-10倍**

更多能源

安全的能源供应

负责任的能源

世界需要知道的是：

- 能源是否能够满足不断增长的需求？
- 我们能否及时为市场供应所需的能源？
- 能源供应是否安全，不会出现断供现象？
- 地球能否承受人类不断增长的能源需求？

# 改善我们的安全和社会绩效



## 1) 保护员工和承包商的安全

- 严格的全球安全标准
- **HSE**管理体系
- “心脑计划”和黄金法则
- 多元化和包容性标准和目标

## 2) 保障当地社区安全和利益，从而维护信任

- 所有的主要设施已制定社会绩效计划

## 3) 为业务所及地区创造持久的利益

- 决不容忍贿赂，支持采掘业透明度行动计划（**EITI**）
- 更多地使用当地承包商和供应商

# 改善我们的环境绩效



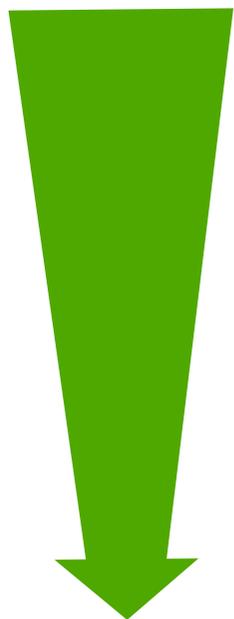
- 面向所有业务部门的全球环境标准和基于风险管理的**HSE**管理体系
- 自愿设立四个主要环境影响指标的减量目标（温室气体、火炬放空、能源强度和油品泄漏）
- 温室气体贸易的领先者
- 不断扩展和改善低碳产品和服务
- 作为集团生物多样性标准的一部分，率先承诺不在世界自然遗产地勘探和开采油气



# 二氧化碳管理：业界领先

## 控制自身业务的二氧化碳排放

基线



降低

提高效率  
减少火炬放空  
领先的设计  
利用二氧化碳注入技术  
提高油田采收率  
二氧化碳封存  
发展可再生能源  
二氧化碳贸易

## 降低二氧化碳浓度

- 提高天然气和液化天然气供应量
- 二氧化碳封存/提高油田采收率
- 清洁煤技术
- 生物燃料
- 可再生能源和氢能

Halten EOR



Pernis CO<sub>2</sub>



ZeroGen



# 可再生能源

力争开展一项具有竞争力的业务

## 壳牌风能



全球领先的风电运营商  
总装机容量达到**420兆瓦**  
(按壳牌占股比例计算)

**NordZee**海上风力发电场  
(壳牌股份**50%**)

- 108兆瓦
- 世界第三大海上风电场

## 壳牌太阳能



新一代薄膜技术  
(**CIS**)

- 效率更高
- 在建工程装机容量**20兆瓦**

## 壳牌氢能



全球最大的公交合资公司  
(荷兰)

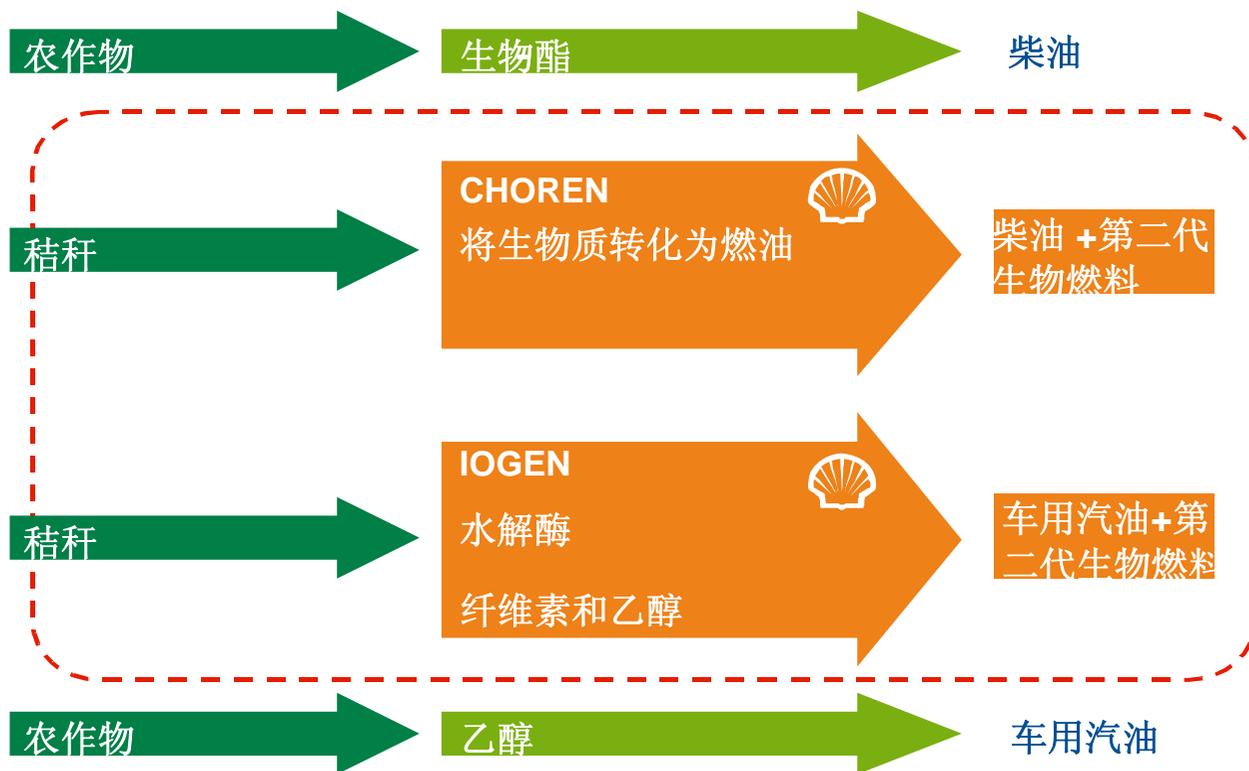
美国、欧洲和中国的示范目

# 在当前和未来生物燃料领域名列前茅 未来技术

向日葵  
油菜籽  
大豆



小麦  
玉米  
甘蔗



# 2006年度壳牌可持续发展报告

连续第十年报告我们的业务和项目对可持续发展作出的贡献

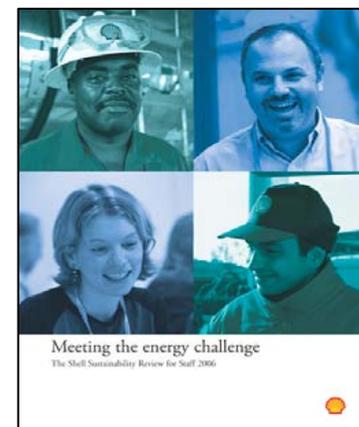
## 目标

- 以透明、开放和坦诚的方式汇报我们的环境和社会绩效，从而建立和增进信任
- 促进绩效改善
- 激发关于迎接能源挑战的更广泛的讨论



## 面向不同受众的系列报告的组成部分之一

- 年报：包括面向金融界和相关利益群体的广泛的环境和社会绩效信息
- 可持续发展概览：面向员工
- 壳牌可持续发展报告：面向媒体、非政府组织、社会责任投资者和学术机构
- 环境和社会绩效网站：面向专业人员的深度信息  
[www.shell.com/envandsoc](http://www.shell.com/envandsoc)



# 实践可持续发展：化工技术和环境保护



亮牌·能源之道

我们的工厂里，  
有座看不见的  
“水库”。

这座世界级规模的中海壳牌石化联合工厂，使用了亮牌独有的苯乙烯/环氧丙烷联产工艺，较传统生产工艺，每年省下至少650万吨水，也就是足足一座小型水库的量。

赵云霄是这套装置的工程师，他喜欢用数字来说话：“每生产1吨环氧丙烷，传统工艺至少要消耗22吨水，而我们的专利工艺呢？只要1吨水就够了！”

中海壳牌是中石油迄今为止规模最大的中外合资项目之一，也是亮牌化工业务目前在全球范围内的最大单笔投资。凭借先进的流程和设计，中海壳牌已成为安全、环保和高效的世界级石化生产企业。

亮牌，分享领先能源科技，帮助应对能源挑战。

[www.cnocshell.com](http://www.cnocshell.com)

[www.shell.com.cn](http://www.shell.com.cn)



中海壳牌石油化工有限公司  
CNOOC and Shell Petrochemicals Company Limited



# 实践可持续发展： 洁净煤技术



中国·鄂尔多斯

是什么把煤和  
**丰收**  
连在一起?

鄂尔多斯市位于中国北部，是中国的能源基地。这里产煤，也产粮。煤和粮，是鄂尔多斯的两大支柱产业。这里产煤，也产粮。煤和粮，是鄂尔多斯的两大支柱产业。这里产煤，也产粮。煤和粮，是鄂尔多斯的两大支柱产业。

鄂尔多斯市位于中国北部，是中国的能源基地。这里产煤，也产粮。煤和粮，是鄂尔多斯的两大支柱产业。这里产煤，也产粮。煤和粮，是鄂尔多斯的两大支柱产业。这里产煤，也产粮。煤和粮，是鄂尔多斯的两大支柱产业。

鄂尔多斯市位于中国北部，是中国的能源基地。这里产煤，也产粮。煤和粮，是鄂尔多斯的两大支柱产业。这里产煤，也产粮。煤和粮，是鄂尔多斯的两大支柱产业。这里产煤，也产粮。煤和粮，是鄂尔多斯的两大支柱产业。

鄂尔多斯市位于中国北部，是中国的能源基地。这里产煤，也产粮。煤和粮，是鄂尔多斯的两大支柱产业。这里产煤，也产粮。煤和粮，是鄂尔多斯的两大支柱产业。这里产煤，也产粮。煤和粮，是鄂尔多斯的两大支柱产业。

# 实践可持续发展：壳牌美境行动



- 面向中小学生的环境教育和实践活动：“动脑动手，美化环境”

- 合作伙伴：教育部门，中国民间机构（如自然之友，天津和江苏绿色之友）

- 流程：

学生提交方案



专家评审



优秀方案颁奖



优秀方案实施



方案实施评审



优秀实施奖

动脑

动手



# 实践可持续发展：壳牌美境行动



## •几组数据

⇒1996 年

⇒17个省市

⇒1, 000, 000多万学生

⇒近100, 000个方案

⇒近10, 000实施行动

反馈:

